

Je souhaite mettre mon expertise au profit de nouveaux défis pour accompagner les entreprises dans leur transformation de manière durable (vision stratégique, réflexion produit...), optimiser leur performance et développer des nouveaux leviers de croissance

34 ans d'expérience internationale dans les marchés de la Mobilité & de l'Energie.
Expert en stratégie et innovation – Entrepreneur – Chef de projet global.
Savoir-faire en R&D/R&T/Innovation/Business Développement/Marketing/Industrialisation.
Nombreuses compétences techniques.
Management d'équipes multiculturelles et multidisciplinaires.

 32 avenue de la Duchesse Gonnor
14760 BRETTEVILLE/ODON, FRANCE
 laurent.guerbe@orange.fr
 0685512573



EXPÉRIENCES

**OCTOBRE 2024
À AUJOURD'HUI**

NEOLIDO TECHNOLOGY SA - Lausanne, Suisse - Startup High-Tech

Conçoit, développe et fabrique des matériaux innovants antifeu pour les marchés Construction / Mobilité / Ferroviaire / Aéronautique / Naval / Câblerie / Data Center / Pétrole

Directeur Général

**OCTOBRE 2011 À
SEPTEMBRE 2024**

ARAYMOND (1,3 Mi€ CA, 8500 p, réseau global)

Développe et fabrique des solutions de fixation / connectique / collage pour les marchés Mobilité / Énergie / Santé / Agriculture / Bâtiment

Janvier 2023 à Septembre 2024

ARAYMOND Green Mobility Factory (Agent de transformation du réseau ARaymond) - Grenoble 38 - FR

Directeur du Développement de solutions à haute valeur ajoutée (création, rôle global)

Janvier 2021 à Décembre 2022

ARAYMOND Chine – Shanghai/Zhenjiang, CN - 300 M€ CA - 800 p

Directeur du Centre d'Innovation (création, 25 p)

Avril 2019 à Décembre 2020

RAYGROUP (Siège Social) - 38 Grenoble, FR - 100 p

Directeur Global R&D et Innovation (Connectique Fluidique), 300 M€ CA, 10 entités

Directeur Business Développement et Ingénierie ARaymond Japon, 30 M€ CA, 100 p

Octobre 2011 à Mars 2019

RAYCONNECT Int. /AR Fluid Connection EU - 38 Grenoble, FR -120 M€ CA - 450p

Directeur R&D et Innovation Europe (Centre Technique leader, 60 p en France et Allemagne)

**MARS 2008 À
SEPTEMBRE 2011**

SOGEFI Division Filtration - 14 Vire, FR - 470 M€ CA - 3000 p - SOGEFI Spa Group (1 Mi€ CA, 7000 p, groupe mondial)

Développe et fabrique des systèmes d'air & de refroidissement, des systèmes de filtration et suspension pour les marchés automobile et camions

Directeur global Recherche/Innovation et Laboratoire Central (Centre Technique central, 35 p)

**SEPTEMBRE 1990
À FÉVRIER 2008**

Groupe HUTCHINSON (3 Mi€ CA, 26000 p, groupe mondial, entité de TOTAL Energies)

Développe et fabrique des technologies anti-vibration, management des fluides et étanchéité pour les marchés automobiles et industrie

Septembre 2007 à Février 2008

Activité Étanchéité de Précision du groupe HUTCHINSON - 420 M€ CA - 5500 p - 5 divisions - Développe et fabrique des systèmes d'étanchéité pour les marchés automobile et industrie

Manager R&D TP et TPE

Janvier 1996 à Août 2007

PAULSTRA - 49 Segré, FR - 100 M€ CA - 1500 p - Développe et fabrique des systèmes d'étanchéité dynamique et magnétiques pour les marchés automobiles et industrie

Expert senior Matériaux et Manager Laboratoire de 1996 à 2002 (12 p)

Manager R&D Produits/Procédés/Matériaux de 2003 à 2007 (création, 25 p)

Septembre 1990 à Décembre 1995

Centre de recherche du groupe HUTCHINSON (45 Montargis, FR) - 100 p - Innove, assure la veille technologique et l'expertise scientifique, et supporte les entités opérationnelles

Ingénieur R&D Produits/Procédés et chef de projets (2 p)



ÉDUCATION

Diplôme d'Ingénieur Matériaux

(1989, Institut Galilée, Université Sorbonne Paris Nord, France)

Langue Anglais

First Certificate of Cambridge (1994)

Certification Directeur Innovation

(European Institute for Creative Strategies and Innovation, 2016, Paris, France)

Diplôme d'Ingénieur spécialisation Polymères

(1990, ELANOVA, Paris, France)

Technologies & Fluides Automobiles

(10 modules de formation, IFP Training, 2009, Paris, France)

Mobilité

(e-learning, IFP Training, 2018, Paris, France)



COMPÉTENCES

TECHNIQUE

Technologies & fluides automobiles, matériaux (polymère, métal), traitements de surface, collage, technologies d'assemblage, procédés de fabrication, techniques d'analyse, rhéologie, étanchéité, filtration, gestion des fluides, mécatronique, thermomécanique, tribologie, magnétisme, statistiques, modélisation numérique, méthodes de créativité (TRIZ), Plans d'expériences

MANAGEMENT

Équipes (performance, recrutements), partenariats, Z-leadership, servant leadership, brevets, portefeuille de projets, outils RID, SMI, processus d'innovation, international, connaissance, budget, indicateurs, visuel, outils, techniques de personnalité (PREDOM), risques psychosociaux, animation/facilitation

STRATÉGIE

Vision stratégique, lois d'évolution, veille & PI, mise en réseau, financements

MARKETING/BD

Stratégique & innovation, VOC/VOT, segmentation, outils, business model canvas, business plan, proposition de valeur, benchmark

QUALITÉ

Normes et outils automobiles, AQF/AQP, audit, contrôle, étalonnage, fiabilité, propreté

PRODUCTION

Normes, Unité Autonome de Production, amélioration continue (Hoshin, SMED, 5S, Rouge/Vert, PDCA, 5 pourquoi), productivité, finance

LANGUES

Natif français, anglais courant

ENVIRONNEMENT/SÉCURITÉ

Normes, risques chimiques, toxicologie, traitement de l'eau et de l'air, éco-conception, biomatériaux

ENSEIGNEMENT (interne/externe)

TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

Développement et fabrication de codeurs magnétiques pour une société japonaise

INTERCULTUREL

Travailler avec des japonais, des allemands, des chinois, des coréens, des indiens et des américains

CONFÉRENCE (20)

« SOFT »

Autonome, orienté solutions, Manager et leader engagé pour les équipes, Sens stratégique et commercial, Désireux de faire partie d'un environnement agréable et efficace, Humble et respectueux des autres, Capable de décider même dans des situations instables.

TI/DIGITAL

Excel, Word, PowerPoint, Outlook, SAP, Windchill, Oracle, Teexma, Digimind, i2kn, MS Project, A2MAC1, Mindjet, plateforme digitale Strategieex

BREVET (4)



LOISIRS

SPORT

Natation, ski, marche et fitness

AUTRES

Lecture bandes dessinées, fan de jazz, intérêt pour nouvelle culture